



Утвърдил:
Декан (проф. дпсн Соня Карабелова)
Дата

СОФИЙСКИ УНИВЕРСИТЕТ "СВ. КЛИМЕНТ ОХРИДСКИ"

Факултет: Философски

Специалност: (код и наименование)

Ф	Ф	А	2	0	0	2	2	6
---	---	---	---	---	---	---	---	---

МП Публично управление с изкуствен интелект, з.ф.о.

УЧЕБНА ПРОГРАМА

Дисциплина: 3 0 0 1

ОСНОВИ НА ПУБЛИЧНИЯ МЕНИДЖМЪНТ

Преподавател: проф. дпн Тодор Танев

Учебна заетост	Форма	Хорариум
Аудиторна заетост	Лекции	30
	Семинарни упражнения	0
	Практически упражнения (хоспетиране)	0
Обща аудиторна заетост		30
Извънаудиторна заетост	Реферат	20
	Доклад/Презентация	
	Научно есе	
	Курсов учебен проект	
	Учебна екскурзия	
	Самостоятелна работа в библиотека или с ресурси	40
Обща извънаудиторна заетост		60
ОБЩА ЗАЕТОСТ		90
Кредити аудиторна заетост		1
Кредити извънаудиторна заетост		2
ОБЩО ЕКСТ		3

№	Формиране на оценката по дисциплината	% от оценката
1.	Workshops {информационно търсене и колективно обсъждане на доклади и реферати)	
2.	Участие в тематични дискусии в часовете	30
3.	Демонстрационни занятия	
4.	Посещения на обекти	
5.	Портфолио	
6.	Тестова проверка	
7.	Решаване на казуси	30
8.	Текуща самостоятелна работа /контролно	
9.	Изпит	40

Анотация на учебната дисциплина:

Тази въвеждаща дисциплина цели: (1) да въведе общата тематика на публичното управление и да изравни схващането за отделните понятия и проблеми между студенти, дошли от различни специалности; (2) да разграничи управлението в

публичната сфера от стопанското управление; (3) да въведе съвременните критерии за управление в публичния сектор и (4) да хвърли мост между всяка тема за публичното управление и спецификата ѝ в епохата на изкуствения интелект.

Предварителни изисквания:

Препоръчително е студентите от магистърската програма (1) да имат завършено образование / обучение по управление (без оглед специфичната област), или (2) да практикуват (или да са имали практика) в областта на публичното управление (без значение на йерархичното равнище).

Очаквани резултати:

След завършване на курса студентите ще (1) имат базова представа от характеристиките на съвременното публично управление, (2) правят разлика между управлението в частната и публичната сфера, (3) могат да си служат с еднакви понятия, (4) имат ориентация за взаимодействията между управляващи и изкуствен интелект към настоящия момент и предполагаемото обозримо бъдеще и (5) притежават обща философска и социологическа база, която ще им служи за база на ориентацията към връзката управляващ-изкуствен интелект след настъпване на очаквани сериозни технологични промени.

Учебно съдържание

№	Тема:	Хорариум
1	Функционално понятие за управление. Практически и управленски проблем. Публично управление. Публична власт. Публичен интерес. Публична сфера.	2 ч.
2	Трите сфери: Разлика между управлението в публичната сфера, стопанското управление и политиката. Предимства и провали на публичния, частния и гражданския сектор	2 ч.
3	Управление на времето (отчитане на минали тенденции, настоящи въздействия и бъдещи рискове). Промени в стойностите с времето.	2 ч.
4.	Стратегическо, тактическо и оперативно управление в публичната сфера. Целеполагане в публичната сфера (стратегическо, тактическо, оперативно).	2 ч.
5.	Планиране (стратегическо, тактическо). Управление на дейностите и ресурсите. Несигурности. Рискове.	2 ч.
6.	Рационалност в управлението (инструментална, ценностна, непълна). Грешки, пропуски и провали в управлението.	2 ч.
7.	Организиране. Организационно поведение. Публични организации. Жизнен цикъл на публичната организация.	2 ч.
8.	Преки елементи на управлението: Ръководене, координиране, контрол. Добро управление.	2 ч.
9.	Управленско решение в публичната сфера: специфика, методи, критерии, измерване, еластичност. Прогнозиране. Сценарно и дългосрочно планиране.	2 ч.
10.	Публична администрация. Политика. Политика и публична власт. Демокрация. Държава.	2 ч.
11.	Местна власт. Местно самоуправление. Държавна и местна власт. Централизация/децентрализация. Субсидиарност.	2 ч.

12.	Добро управление. Кооперативност и съгласие. Проблемът с публичните блага. Етични стандарти в управлението. Отчетност и отговорност в публичното управление.	2 ч.
13.	Публично управление и изкуствен интелект (проблеми и обобщение)	2 ч.
14.	Управление при динамична среда, управление на конфликти. Местен, регионален, европейски контекст на публичното управление.	2 ч.
15.	Промяната и управление. Съпротивление срещу промяната. Управление на проекти и същност на програмно-проектния принцип.	2 ч.

Конспект за изпит

№	Въпрос
1	Понятие за управление. Практически и управленски проблем. Публично управление. Публична власт. Публичен интерес. Публична сфера.
2	Разлика между управлението в публичната сфера, стопанското управление и политиката. Предимства и провали на публичния, частния и гражданския сектор
3	Управление на времето. Промени в стойностите с времето.
4.	Стратегическо, тактическо и оперативно управление в публичната сфера. Целеполагане в публичната сфера (стратегическо, тактическо, оперативно).
5.	Планиране (стратегическо, тактическо). Управление на дейностите и ресурсите. Несигурности. Рискове.
6.	Рационалност в управлението (инструментална, ценностна, непълна). Грешки, пропуски и провали в управлението.
7.	Организиране. Организационно поведение. Публични организации. Жизнен цикъл на публичната организация.
8.	Преки елементи на управлението: Ръководене, координиране, контрол. Добро управление.
9.	Управленско решение в публичната сфера: специфика, методи, критерии, измерване, еластичност. Прогнозиране. Сценарно и дългосрочно планиране.
10.	Публична администрация. Политика. Политика и публична власт. Демокрация. Държава.
11.	Местна власт. Местно самоуправление. Държавна и местна власт. Централизация/децентрализация. Субсидиарност.
12.	Добро управление. Кооперативност и съгласие. Проблемът с публичните блага. Етични стандарти в управлението. Отчетност и отговорност в публичното управление.
13.	Публично управление и изкуствен интелект (проблеми и обобщение)
14.	Управление при динамична среда, управление на конфликти. Местен, регионален, европейски контекст на публичното управление.
15.	Промяната и управление. Съпротивление срещу промяната. Управление на проекти и същност на програмно-проектния принцип.

Библиография

Основна:

1. Танев, Т., С. Петров (2020) Теория на управлението в публичната сфера (Учебно помагало). УИ “Св. Кл. Охридски”, София, 2020.
2. Танев, Т. (2011) Доброто управление (GOOD GOVERNANCE): наследеното понятие. В: ПУБЛИЧНИ ПОЛИТИКИ.bg Година 2, Брой 1.
3. Танев, Т. (2011) Management и governance – два вида управление на публичната сфера събрани в единен цикъл на управлението практики. В: ПУБЛИЧНИ ПОЛИТИКИ.bg, Година 2 Брой 2.
4. Танев, Т. (2013) Държавничество, Университетско издателство „Св. Климент Охридски”, София.
5. Hildreth, W.B., Miller, G., & Lindquist, E.L. (Eds.). (2021). Handbook of Public Administration (4th ed.). Routledge.

Допълнителна:

1. Peters, B. G., Pierre, J. (2003). Handbook of public administration. SAGE Publications Ltd.
2. OECD (2025) Governing with Artificial Intelligence: The State of Play and Way Forward in Core Government Functions. OECD Publishing, Paris.
3. Jonathan, G., Gebremeskel, B., Yalew, S., Watat, J. (2025) AI for the public sector: Readiness, adoption, and the public value promises. CEUR Workshop Proceedings.

Дата: 03.04.2026 г.

Съставил: Проф. ДПН Тодор Танев